

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА»

2 дня (16 академических часов)

1 ДЕНЬ: СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ

1) ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В СТРОИТЕЛЬНОМ ПРОЕКТЕ

- Ключевые принципы управления проектами капитального строительства
- Типовые ошибки при управлении строительными проектами
- Международные стандарты и отраслевая специфика управления строительными проектами

2) СПЕЦИФИКА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ

- Характерные черты строительных проектов
- Жизненный цикл строительного проекта
- Управление СМР, Поставками, Финансами в одном объекте

3) КЛЮЧЕВЫЕ УЧАСТНИКИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Кто является ключевыми участниками строительного проекта
- Роль Менеджера проекта, ГИПа, Куратора, Планировщика
- Организационные структуры строительных проектов
- Регламент управления строительным проектом

РОЛЕВАЯ СТРУКТУРА КОМАНДЫ

- Типология ролей в команде
- Функции каждой роли в командной работе
- Деструктивные «роли» членов команды

9) ВИДЫ СОВЕЩАНИЙ – ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ

- Планерка
- Отчет о прогрессе
- Оперативка
- Совещание по теме
- Типы совещаний и применение графиков

5) ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫМИ ПРОЕКТАМИ

- Ключевые принципы управления проектами

- Алгоритмы управления проектами
- Деловая игра: «Интуитивное управление проектами и советы экспертов»
- Разбор регламента по управлению строительными проектами

6) ЗАПУСК СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Как правильно определить цели проекта
- Зачем необходимы критерии успешности проекта
- Деловая игра: “Успешный старт строительного проекта”

2 ДЕНЬ: МЕТОДОЛОГИЯ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

1) ОСНОВЫ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

- Требования к иерархической структуре работ
- ИСР по видам работ и структуре объекта
- Влияние ИСР на принятие решений

2) СЕТЕВОЙ ГРАФИК

- Понятие сетевой модели и расчет критического пути
- Анализ календарного графика
- Оптимизация сроков за счет временных резервов
- Ошибки при формировании сетевых моделей

3) СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

- Требования к качественно-сформулированной вехе
- Виды контрольных событий
- Реестр стандартных контрольных событий

3) ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТ ПО РАЗРАБОТКЕ И ВЕДЕНИЮ ГРАФИКОВ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

- Уровни зрелости календарно-сетевое планирования и стратегии внедрения
- Роль планировщика строительного проекта
- Регламент календарно-сетевое планирования

4) ВИДЫ КАЛЕНДАРНЫХ ГРАФИКОВ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Многоуровневая система планирования строительного проекта
- Цели применения планирования на разных фазах жизненного цикла
- Замкнутый цикл процессов производственного планирования

5) ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ (УКРУПНЕННОГО ГРАФИКА)

- Разработка укрупненного графика
- Инструменты планирования на прединвестиционной фазе

5) ГРАФИКИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Задачи, решаемые КУСГ и ГПР
- Детализация работ в КУСГ
- Методология описания КУСГ и ГПР

6) ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ КУСГ (КАЛЕНДАРНОГО УКРУПНЕННОГО СЕТЕВОГО ГРАФИКА)

- Назначение КУСГ и источник требований к нему
- Исходные данные для разработки КУСГ
- Планирование, разработка и согласование КУСГ
- Планирование СМР в составе КУСГ
- Пример КУСГ

7) ОСОБЕННОСТИ РАЗРАБОТКИ ГПР (ГРАФИКА ПРОИЗВОДСТВА РАБОТ)

- Назначение ГПР и источник требований к нему
- Исходные данные для разработки ГПР
- Принципы разработки и согласования ГПР
- Разработка графика производства работ СМР
- Пример ГПР

8) СБОР ФАКТИЧЕСКИХ ДАННЫХ И АКТУАЛИЗАЦИЯ ГРАФИКОВ

- Замкнутые циклы процессов производственного планирования
- Периодичность сбора факта с площадки
- Варианты сбора факта с площадки
- Фотофиксация

9) УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

- Виды рисков
- Методика выявления и оценки рисков
- Методика предотвращения рисков